

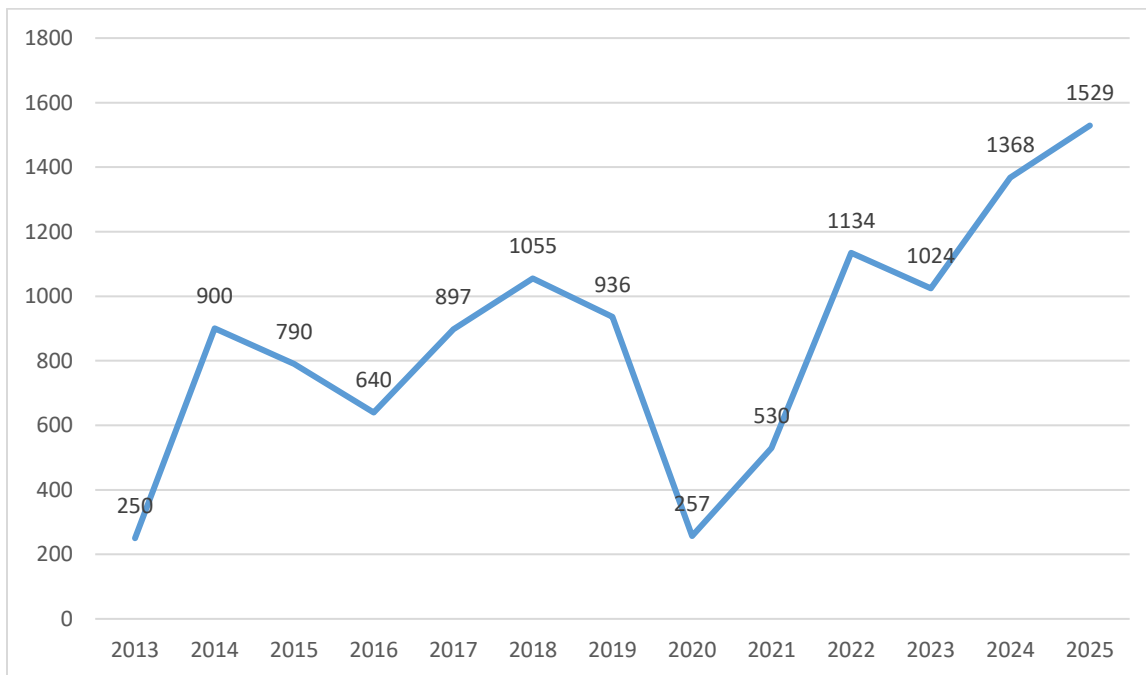
Izveštaj o međunarodnoj saradnji na Univerzitetu u Sarajevu Period 01.01.2025.-31.12.2025.

Uvod

Univerzitet u Sarajevu u 2025. godini nastavio je snažno jačanje svoje međunarodne pozicije kroz sistemsku internacionalizaciju, strateško upravljanje mobilnostima, aktivno učešće u evropskim programima i razvoj institucionalnih partnerstava. Internacionalizacija predstavlja jedan od ključnih strateških prioriteta Univerziteta, usmjeren ka unapređenju kvaliteta obrazovanja, istraživanja, institucionalnih kapaciteta i međunarodne vidljivosti. Tokom izvještajnog perioda nastavljen je rad na jačanju učešća našeg univerziteta u mobilnosti te šire uključenosti u Erasmus+ programske strukture. Izvještaj daje pregled kvantitativnih pokazatelja mobilnosti, analizu geografske i programske distribucije, aktivnosti u okviru međunarodnih mreža i alijansi, implementaciju evropskih projekata, kao i institucionalne izazove i razvojne planove za naredni period.

Mobilnost studenata, nastavnika i osoblja UNSA

Mobilnost predstavlja centralni element internacionalizacije UNSA i direktno utiče na kvalitet obrazovanja, istraživanja i profesionalnog razvoja studenata i osoblja. Pored sticanja akademskih i stručnih kompetencija, mobilnost doprinosi razvoju interkulturalnih vještina, međunarodnih kontakata i profesionalnih mreža. Radi nepostojanja nacionalnih programa iz kojih bi se mogle finansirati mobilnosti i stipendije, fokus je da se djeluje uglavnom prema programskoj strukturi koje su finansirane iz evropskih i/ili međunarodnih fondova.



Ilustracija 1 Ukupna mobilnost (dolazna i odlazna) na Univerzitetu u Sarajevu za period 2013-2025

U periodu 2013–2025. evidentan je dinamičan razvoj mobilnosti, sa fazama rasta, stagnacije, pandemijskog pada i postpandemijskog oporavka. U početnom periodu (2013–2018) zabilježen je značajan rast mobilnosti, sa 250 u 2013. godini na 1055 u 2018. godini, što predstavlja više nego četverostruko povećanje. Nakon blagog pada u 2019. godini (936), 2020. godina donosi drastičan pad na 257 mobilnosti usljed pandemije COVID-19, čime se broj mobilnosti vratio na nivo iz 2013. godine. Već 2021. godine započinje postepeni oporavak (530 mobilnosti), dok 2022. godina bilježi snažan rast na 1134 mobilnosti, čime je premašen pretpandemijski maksimum iz 2018. godine. Iako je 2023. godine zabilježena blaga stabilizacija (1024), trend rasta se nastavlja u 2024. i 2025. godini, sa 1368 odnosno 1529 mobilnosti. U poređenju s pretpandemijskom 2019. godinom, broj mobilnosti u 2025. godini veći je za približno 63%, što ukazuje ne samo na potpuni oporavak sistema mobilnosti, već i na njegovu dalju institucionalnu konsolidaciju i razvoj. Ukupno posmatrano, podaci potvrđuju dugoročni trend rasta internacionalizacije, uz snažan postpandemijski zamah i rekordne dobre rezultate u posljednje dvije godine.

U toku 2025. godine evidentirano je ukupno **1.529** mobilnosti, od čega:

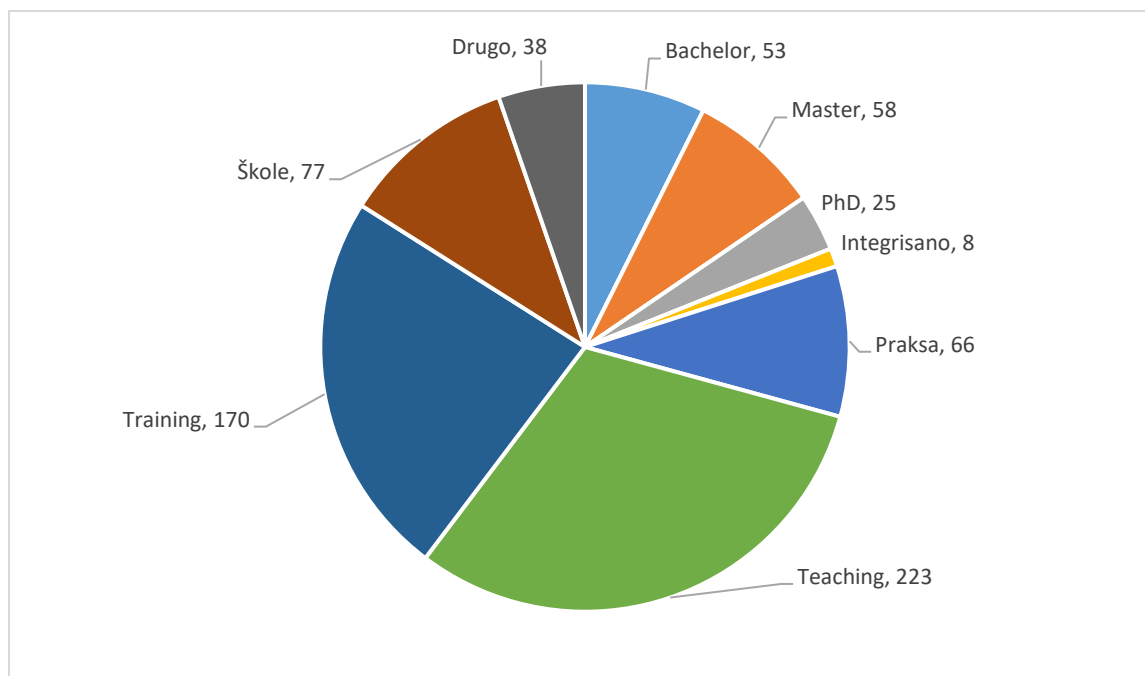
- **718 dolaznih mobilnosti** (iz inostranstva na Univerzitet u Sarajevu),
- **811 odlaznih mobilnosti** (sa Univerziteta u Sarajevu prema inostranstvu).

Prema statusu učesnika, tokom 2025. godine mobilnost su činili sljedeći učesnici:

Mobilnost	Dolazna mobilnost	Odlazna mobilnost
Studenti	279	365
Nastavno osoblje	319	385
Nenastavno osoblje	120	61
Ukupno	718	811

Dolazna mobilnost

Univerzitet u Sarajevu je u toku 2025. godine bio domaćin za **718** inostranih studenata i osoblja, od čega **279** studenata, **319** nastavnog osoblja koje je došlo u svrhu držanja predavanja na Univerzitetu u Sarajevu, te **120** članova nenastavnog osoblja u svrhu studijskog i/ili profesionalnog usavršavanja. U tabeli je prikazan statistički prikaz statusa dolaznih mobilnosti:



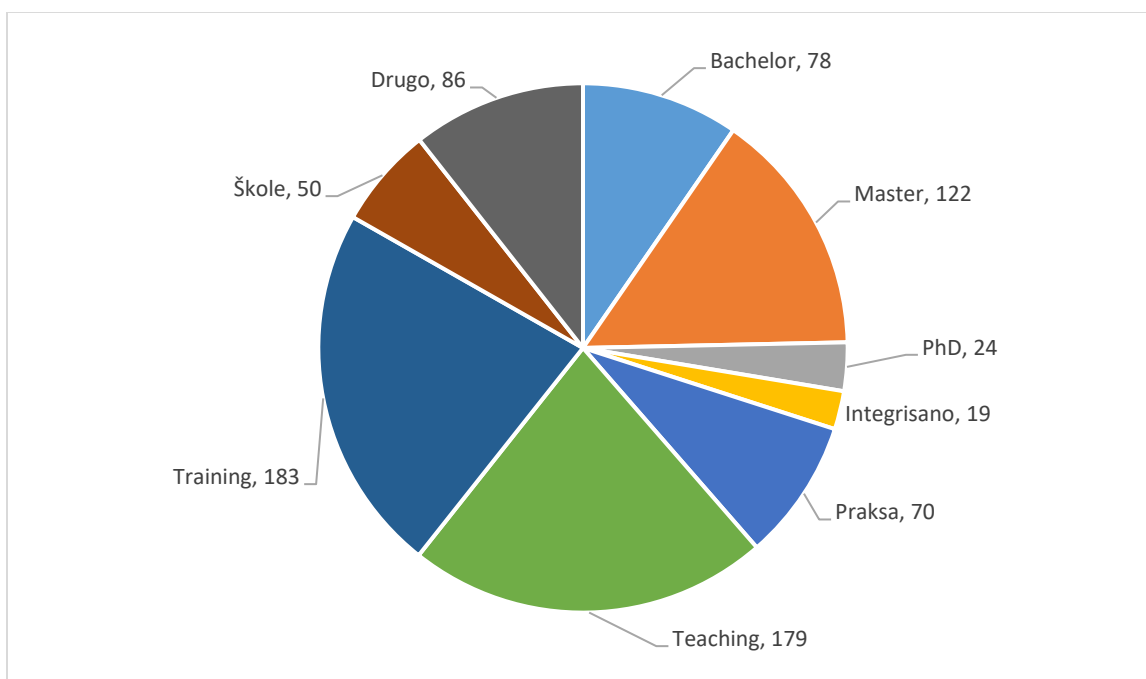
Ilustracija 2 Struktura dolaznih mobilnosti

Analiza strukture dolazne mobilnosti prema statusu učesnika pokazuje da Univerzitet u Sarajevu privlači širok spektar međunarodnih učesnika – kako studenata različitih ciklusa, tako i nastavnog i nenastavnog osoblja. Najveći udio dolazne mobilnosti odnosi se na **nastavno osoblje (Teaching)** sa 223 učesnika, što potvrđuje snažnu akademsku saradnju i intenzivnu razmjenu znanja kroz gostujuća predavanja i kratkoročne nastavne angažmane. Slijedi **mobilnost obuke (Training)** sa 170 učesnika, što ukazuje na značajan razvoj profesionalnih i administrativnih kapaciteta kroz *staff week* programe, *job shadowing* i druge oblike stručnog usavršavanja. Ovaj podatak potvrđuje da internacionalizacija UNSA nije ograničena samo na akademski segment, već uključuje i institucionalno jačanje administrativnih struktura. Pored nenastavnog osoblja, ovu mobilnost koristi i nastavno osoblje, tako da je naš univerzitet bio domaćin 63 člana nastavnog osoblja kroz *training* mobilnost. U segmentu studentske mobilnosti (**master** studenti 58, **bachelor** studenti 54, **praksa** 66, **PhD** studenti 25, **integrisani studij** 8) struktura pokazuje relativno ujednačen broj bachelor, master i studentskih praksi, dok je broj dolaznih doktoranata nešto niži, što može ukazivati na potencijal za jačanje istraživačke mobilnosti i dugoročnih akademskih partnerstava na trećem ciklusu studija. Kategorija **Ljetne i zimske škole** (77 učesnika) predstavlja važan segment kratkoročnih, intenzivnih programa, koji doprinose međunarodnoj vidljivosti i akademskoj atraktivnosti UNSA. Kategorija Ostalo (38 učesnika) obuhvata specifične oblike mobilnosti koji ne spadaju u standardne cikluse ili tipove angažmana.

Odlazna mobilnost

Univerzitet u Sarajevu je u toku 2025. godine u okviru svoj međunarodnih aktivnosti evidentirao **811** odlaznih mobilnosti prema inostranim partnerskim institucijama. Od toga, **365** je bilo

studenta, **385** nastavnog osoblja i **61** nenastavnog osoblja u svrhu studijskog i/ili profesionalnog usavršavanja. U tabeli je prikazan statistički prikaz statusa odlaznih mobilnosti:



Ilustracija 3 Struktura odlaznih mobilnosti

Struktura odlazne mobilnosti Univerziteta u Sarajevu pokazuje snažnu zastupljenost mobilnosti osoblja, uz stabilno učešće studenata različitih ciklusa studija. Najveći udio odlaznih mobilnosti odnosi se na **nenastavno osoblje (Training)** – 183 i **nastavno osoblje (Teaching)** – 179. Ove dvije kategorije zajedno čine dominantan segment odlazne mobilnosti, što ukazuje na intenzivno institucionalno umrežavanje, profesionalno usavršavanje administrativnog osoblja te aktivnu akademsku saradnju kroz gostujuća predavanja i nastavne aktivnosti u inostranstvu. U segmentu studentske mobilnosti najzastupljeniji su: **master** studenti (122), **bachelor** studenti (78) i **studentske prakse** (70). Podaci pokazuju da je mobilnost drugog ciklusa najizraženija, što je u skladu s evropskim trendovima, gdje su studenti master studija često fleksibilniji i aktivnije uključeni u međunarodne programe. Mobilnost prvog ciklusa i stručne prakse također imaju značajan udio, što potvrđuje kontinuirano interesovanje studenata za međunarodno iskustvo. Mobilnost **doktoranata** (PhD – 24) i **integrisanih studija** (19) prisutna je u manjem obimu, što može predstavljati potencijal za daljnje jačanje istraživačkih partnerstava i dugoročnih akademskih boravaka. Kategorija **škole** (50) obuhvata učešće u ljetnim i zimskim školama, dok kategorija **drugo** (86) uključuje specifične ili kombinovane oblike mobilnosti koji ne spadaju u standardne akademske cikluse.

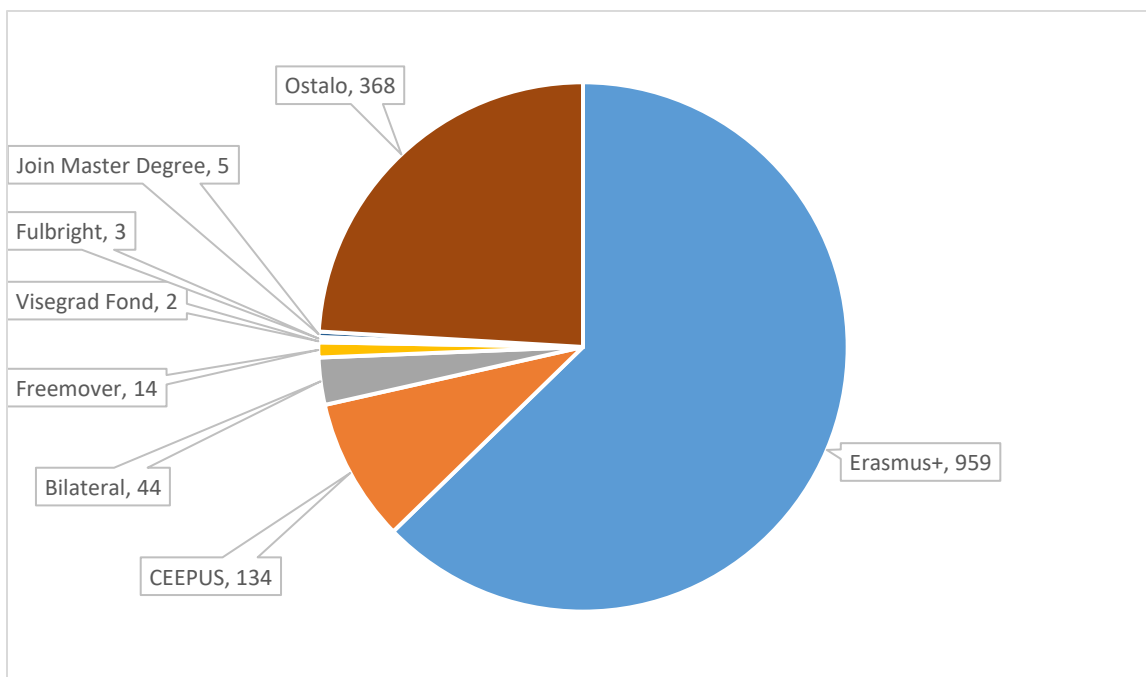
Geografska distribucija mobilnosti

Geografska distribucija mobilnosti Univerziteta u Sarajevu pokazuje široku međunarodnu umreženost, sa dominantnom saradnjom unutar Evrope, ali i prisutnim partnerstvima na drugim

kontinentima. Najveći obim mobilnosti ostvaren je sa Njemačkom (168), Italijom (125), Španijom (123), Hrvatskom (122), Slovenijom (119) i Češkom Republikom (109). Ove zemlje predstavljaju ključne partnere UNSA, kako u odlaznim tako i dolaznim tokovima mobilnosti. U pogledu odlaznih mobilnosti, najviše studenata i osoblja odlazi u: Njemačku (107), Sloveniju (103), Italiju (76), Španiju (67), Hrvatsku (58), Češku Republiku (55). Ovi podaci potvrđuju snažnu integraciju UNSA u evropski prostor visokog obrazovanja, posebno kroz Erasmus+ i regionalne programe. Kada je riječ o dolaznim mobilnostima, najviše učesnika dolazi iz: Hrvatske (64), Njemačke (61), Španije (56), Češke Republike (54), Italije (49), Turske (46). Vidljivo je da je u većini slučajeva saradnja relativno uravnotežena (npr. Austrija, Češka, Poljska, Portugal), dok pojedine zemlje pokazuju asimetriju. Primjeri izraženije odlazne orijentacije: Slovenija (103 odlaznih / 16 dolaznih), Njemačka (107 / 61), Latvija (14 / 0). Primjeri izraženije dolazne orijentacije: Sjedinjene Američke Države (2 / 15), Ujedinjeno Kraljevstvo (1 / 8), Kosovo* (1 / 8), Turska (31 / 46). Osim evropskih zemalja, mobilnosti su ostvarene i sa državama iz Azije, Afrike, Sjeverne i Južne Amerike (Japan, Kina, Indonezija, Katar, Oman, Egipat, Tunis, Maroko, Južnoafrička Republika, Brazil, Kolumbija, Meksiko, Kanada, SAD itd.), što potvrđuje globalni karakter međunarodne saradnje UNSA, iako je njihov obim manji u poređenju sa evropskim partnerstvima.

Programske strukture

Kad su u pitanju programske strukture i načini boravka na našem, kao i na inostranim institucijama, u tabeli je dat detaljan prikaz koji svjedoči i daljnoj popularnosti Erasmus+ programa. Pod opcijom „drugo“ navedene su različite zimske i ljetne škole, projekti, istraživanja, prakse i takmičenja.



Ilustracija 5 Prikaz najčešćih strukturiranih programa mobilnosti kroz koje se realizuju mobilnosti

Struktura mobilnosti prema programima pokazuje jasnu dominaciju Erasmus+ programa, ali i značajnu diverzifikaciju izvora međunarodne saradnje Univerziteta u Sarajevu. Ukupno posmatrano, **Erasmus+**¹ čini najveći udio mobilnosti sa 959 realizovanih razmjena što potvrđuje snažnu uključenost UNSA u program Erasmus+ i njegovu ključnu ulogu u procesu internacionalizacije i što predstavlja približno dvije trećine svih strukturiranih mobilnosti. Ovaj podatak potvrđuje da je Erasmus+ i dalje centralni stub internacionalizacije UNSA, kako u segmentu odlaznih tako i dolaznih mobilnosti studenata i osoblja. Drugi najzastupljeniji program je CEEPUS sa 134 mobilnosti, čime ovaj regionalni program ima važnu komplementarnu ulogu, posebno u saradnji sa zemljama srednje i jugoistočne Evrope. Bilateralni sporazumi doprinose sa 44 mobilnosti, što ukazuje na aktivnu saradnju izvan formalnih EU programa. *Freemover* mobilnosti (14) potvrđuju individualnu inicijativu studenata, dok su specifični programi poput Joint Master Degree (5), Fulbright (3) i Visegrad Fonda (2) zastupljeni u manjem obimu, ali imaju strateški značaj zbog visokog akademskog profila i međunarodne vidljivosti. Kategorija „Ostalo“ (368 mobilnosti) predstavlja značajan segment i obuhvata različite oblike mobilnosti realizovane kroz druge projekte, mreže, saveze univerziteta, kratkoročne programe, ljetne škole, istraživačke boravke i slične aktivnosti. Njihov obim ukazuje na rastuću diversifikaciju međunarodnih tokova i sve širu institucionalnu uključenost u međunarodne inicijative.

Univerzitet u Sarajevu aktivno učestvuje u **CEEPUS² programu** (Central European Exchange Program for University Studies), koji predstavlja važan mehanizam za regionalnu saradnju i razmjenu unutar zemalja Centralne i Istočne Evrope. Kroz ovaj program, UNSA omogućava studentima i akademskom osoblju priliku za mobilnost unutar akademskih mreža koje pokrivaju širok spektar naučnih disciplina. Ovaj program se provodi i administrira na nivou članica UNSA gdje su imenovani koordinatori za pojedine mreže kroz koje se vrši mobilnost. Naša Služba aktivno doprinosi sljedećim aktivnostima implementacije CEEPUS programa:

1

Erasmus+	Dolazna mobilnost	Odlazna mobilnost
Student	115	225
Nastavno osoblje	197	266
Nenastavno osoblje	100	56
Ukupno	412	547

2

CEEPUS	Dolazna mobilnost	Odlazna mobilnost
Student	12	84
Nastavno osoblje	14	23
Nenastavno osoblje	1	0
Ukupno	27	107

- *Omogućavanje izrade i pripreme glavnog CEEPUS sporazuma:* Služba je učestvovala u pripremi i finalizaciji glavnog sporazuma koji definiše okvire saradnje unutar CEEPUS mreža na našem univerzitetu. Proces uključuje prikupljanje potrebnih podataka od članica UNSA i partnerskih institucija, usklađivanje ciljeva sa strateškim prioritetima Univerziteta, te komunikaciju s nacionalnim CEEPUS uredom radi pravovremenog odobravanja i sprovođenja sporazuma.
- *Evidentiranje i administriranje prijave CEEPUS mreža:* Služba takođe pruža podršku akademskom osoblju pri iniciranju i održavanju mreža, čime se osigurava kontinuirana saradnja sa partnerima. Na osnovu Uputstva o pristupanju CEEPUS mreži kojeg je definisala naša Služba, svi potencijalni koordinatori mogu na transparentan i učinkovit način dobiti potrebnu administrativnu podršku u pripremanju dokumentacije za prijavu. U toku otvorenog konkursa za prijavu, potrebno je obezbijediti potpise rektora na prijavu, te je naša Služba evidentirala i administrirala **53** prijave za poziv u 2025. godini.
- *Koordinacija mobilnosti i izvještavanje:* CEEPUS koordinatori na članicama UNSA upravljaju kompletnim procesom mobilnosti, od prijema i odobravanja aplikacija studenata i osoblja do pružanja tehničke i administrativne podrške tokom njihove razmjene. To uključuje organizaciju neophodnih logističkih detalja, kao što su dolazak, smještaj i upis. Pored toga, Služba redovno prikuplja i analizira povratne informacije učesnika kako bi osigurala kvalitet mobilnosti. Izvještavanje o realizovanim aktivnostima prema nacionalnom CEEPUS uredu i partnerskim institucijama ključni je dio rada Službe, osiguravajući transparentnost i uspješnu implementaciju programa. U toku 2025. godine, implementirano je **134** međunarodnih mobilnosti u okviru ovog programa.

Promocija i implementacija mogućnosti međunarodne mobilnosti i ostalih projekata

Služba za međunarodnu saradnju, zajedno sa prodekanima, koordinatorima i saradnicima za međunarodnu saradnju na članicama UNSA su posvećeni aktivnostima pružanja podrške implementaciji međunarodne mobilnosti (u oba smjera) što podrazumijeva:

- **Otvaranje konkursa, nominacije i komunikacija s partnerima:** U skladu s pravilima različitih programskih struktura i iskazanim potrebama koje se moraju ispuniti prije implementacije mobilnosti, Služba pravovremeno otvara konkurse za mobilnost, osiguravajući transparentnost i pristupačnost za sve zainteresovane korisnike. Tokom 2025. godine objavljeno je ukupno **248 Erasmus+ KA171 konkursa** na oficijelnim web stranicama našeg univerziteta (od čega 141 konkurs na univerzitetskom nivou koje administrira naša Služba, te 107 na nivou članica UNSA koje administriraju prodekani, koordinatora i saradnika za međunarodnu saradnju).
- **Mobilnost nenastavnog/administrativnog osoblja:** Kroz učešće u treninzima, radionicama i razmjenama, nenastavno osoblje razvija svoje vještine i usvaja najbolje prakse iz međunarodnih institucija, čime doprinosi unapređenju rada i efikasnijem pružanju usluga. Služba objavljuje konkurse i usmjerava *training* mobilnosti na nenastavno osoblje, s obzirom da osoblje koje je prošlo kroz međunarodnu mobilnost može adekvatno

i kvalitetno pružiti podršku onim kolegama i kolegicama (kao i studentima) koji se prijavljuju prvi put.

- **Osiguranje praćenja mobilnosti:** Služba provodi redovnu evaluaciju mobilnosti putem online anketa i fokus grupa, koje pružaju vrijedne povratne informacije učesnika. Ove informacije koriste se za identifikaciju izazova i unapređenje kvaliteta mobilnosti. Kreirane su online ankete za dolazne, kao i odlazne studente i osoblje. Posebne radionice implementirane u okviru *Staff week-a* (npr. *Erasmus Gone Wrong*, *Mental Health*) omogućile su rješavanje problema i pružile *inpute* za strategije uspješne međunarodne saradnje.
- **Podrška studentima i osoblju tokom mobilnosti:** Služba pruža sveobuhvatnu podršku studentima i osoblju prije, tokom i nakon mobilnosti, uključujući: informisanje o procedurama, pomoć pri pripremi dokumenata, savjete za prilagođavanje, kontinuiranu komunikaciju. I u 2025. godini organizovane su promotivne i orijentacione sesije za Erasmus+ program, kao i događaji poput *Staff Week-a* i Sajma stipendija, koji povezuju učesnike s predstavnicima partnerskih institucija. Služba je takođe aktivno radila na rješavanju problema s isplatama stipendija, gdje su studenti na razmjeni čekali po par mjeseci na prvu tranšu granta, a što je uključivalo i komunikaciju sa ambasadama naše i zemlje domaćina.
- **Rekonstrukcija web stranice Službe za međunarodnu saradnju:** Tokom izvještajnog perioda izvršena je sveobuhvatna rekonstrukcija web stranice Službe za međunarodnu saradnju s ciljem unapređenja transparentnosti, dostupnosti informacija i digitalne podrške mobilnostima (detaljnije pod poglavljem *Digitalizacija*).
- **Ažuriranje vodiča o mobilnosti:** Služba je digitalizirala i ažurirala *Vodič za studente i osoblje kojem je odobrena mobilnost*. Vodič sadrži informacije o procedurama, pravima i obavezama učesnika, a dostupan je svim učesnicima putem emaila i web stranica univerziteta. Ovaj vodič služi kao ključni resurs za sve koji se pripremaju za međunarodno iskustvo.
- **Sastanci sa predstavnicima Službe za poslove sa strancima:** Tokom 2025. godine održani su sastanci sa predstavnicima Službe za poslove sa strancima s ciljem unapređenja procedura vezanih za regulisanje boravka međunarodnih studenata u Bosni i Hercegovini. Fokus sastanaka bio je na pojednostavljivanju administrativnih koraka, preciziranju potrebne dokumentacije te boljoj koordinaciji između Univerziteta i nadležnih institucija. Posebno je razmatrana dinamika izdavanja prijave boravka i regulisanja privremenog boravka za dolazne studente u okviru programa mobilnosti. Predstavnici Službe za poslove sa strancima pohvalili su jasne i detaljno pripremljene instrukcije koje je izradila Služba za međunarodnu saradnju za strane studente, ističući da takav pristup doprinosi smanjenju administrativnih grešaka, bržoj obradi zahtjeva i efikasnijem provođenju zakonskih procedura. Ovi sastanci predstavljaju važan korak ka institucionalnoj koordinaciji i unapređenju uslova boravka međunarodnih studenata na UNSA.

- **Objavljivanje glavnog Erasmus+ poziva za dobijanje projektnih grantova i evidentiranje prijava:** nakon što je Evropska komisija otvorila pozive za dostavljanje prijava za međunarodne projekte (objavljen 19.11.2024. godine, a trajao do 05.03.2025. godine), Služba je promovisala poziv putem službenih kanala komunikacije, uključujući organizaciju informativnih sesija uživo i online s ciljem motivacije i uključivanja većeg broja učesnika. Služba je zaprimila, obradila, evidentirala i izvijestila Senat Univerziteta u Sarajevu o ukupno **90 prijava** za Erasmus+ poziv (2025). Prijave su raspoređene na sljedeće kategorije:
 - Key Action 1: International Credit Mobility – ukupno 42 projekta od čega
 - 22 projektne prijedloge od strane Službe za međunarodnu saradnju
 - 20 projektne prijedloge od strane članica UNSA
 - Key Action 2:
 - 37 projektnih prijedloga za Erasmus+ izgradnje kapaciteta (*Capacity Building*) – četiri koordinatorska i 34 kao partneri,
 - 2 prijave za akciju saradnička partnerstva,
 - 1 prijava za prijedlog inovacijske alijanse,
 - Key Action 3:
 - 1 projektni prijedlog za mrežu Jean Monnet,
 - Projektni prijedlog za sport
 - 2 strateška partnerstva
 - Pored toga, evidentiran je i jedan projekat iz programa „Kreativna Evropa“.
- **Kreiranje vodiča i projektnih prijava:** Posebna pažnja bila je usmjerena na *redovno ažuriranje Uputstva za prijavu kroz Erasmus+ poziv*, koje sadrži ključne informacije o opisu institucije, strategijama, transparentnom učešću u mobilnosti, digitalizaciji, eko-pristupu, inkluziji osoba s invaliditetom i drugim relevantnim aspektima.
- **Promocija Blended Intensive Programa – BIP:** dobijanjem Erasmus povelje za visoko obrazovanje 2023. godine, Bosni i Hercegovini je omogućen pristup dodatnim pod-aktivnostima u okviru Erasmus+ programa, uključujući Blended Intensive Programme (BIP). Time je Univerzitet u Sarajevu stekao pravo učešća u BIP projektima u svojstvu *sending institution only*, odnosno u okviru odlazne mobilnosti za studente i osoblje. U ovoj fazi UNSA još uvijek nema mogućnost samostalnog prijavljivanja niti organizovanja BIP projekata kao domaćin, ali je omogućeno učešće u kratkoročnim (short-term) mobilnostima u organizaciji partnerskih institucija. Ovaj format mobilnosti pokazao se posebno atraktivnim za studente i osoblje, s obzirom na kraće trajanje i manji uticaj na redovne akademske i profesionalne obaveze na matičnim članicama.
- **Top-up opcija** u okviru Erasmus+ mobilnosti omogućava dodatnu finansijsku podršku studentima s posebnim statusom (slabiji ekonomski status, zdravstveni problemi, socijalno ugrožene grupe). Naša Služba je kreirala Vodič i kriterije analizirajući prakse partnerskih institucija, čime je osigurana transparentnost i inkluzivnost u procesu. Uz jasne kriterije i jednostavnu prijavu, studenti s posebnim potrebama mogu dobiti dodatna sredstva od

strane institucije domaćina, što smanjuje finansijske prepreke i omogućava ravnopravni pristup mobilnosti.

- **Tranzicija u okviru Erasmus+ programa:** Evropska komisija je inicirala proces uključivanja Bosne i Hercegovine kao punopravnog člana Erasmus+ programske strukture, što podrazumijeva prelazak iz statusa "partnerske zemlje" u "zemlju programa". U očekivanju zvaničnog poziva od Nacionalnog Erasmus+ ureda i nacionalnih struktura naše zemlje za pokretanje ovog procesa, Služba je provela niz aktivnosti pripremanja našeg univerziteta za tranziciju, kao i pokrenula izradu projektne prijave za Erasmus+ poziv u 2026. godini.

Međunarodni sporazumi

Međunarodni sporazumi visokoobrazovnih institucija predstavljaju formalne dokumente koji definišu saradnju između dvije ili više visokoškolskih institucija iz različitih zemalja. Ovi sporazumi su osnova za razvoj akademske i istraživačke saradnje, razmjenu znanja, mobilnost studenata i osoblja, te realizaciju zajedničkih projekata. Služba administrira ključne elemente međunarodnih sporazuma kao što je definisanje oblasti saradnje, vrste međunarodnih sporazuma, ciljeve kao i proces sklapanja/potpisivanja sporazuma. U toku 2025. godine, Univerzitet u Sarajevu je imao potpisanih ukupno **175** međunarodnih bilateralnih sporazuma (memorandumi o razumijevanju).

- *Novi sporazumi ili produženje sporazuma:* u toku 2025. godine Služba je administrirala i evidentirala potpisivanje sljedećih sporazuma sa našim univerzitetom:

Rb.	Vrsta sporazuma	Naziv institucije / mreže	Država	Datum potpisivanja	Trajanje
1	Memorandum o razumijevanju	Nacionalni univerzitet modernih jezika	Pakistan	1.12.2025.	5 godina
2	Memorandum o razumijevanju	Tehnološki univerzitet u Compiegneu	Francuska	25.11.2025.	5 godina
3	Memorandum o razumijevanju	Heinrich Heine Univerzitet u Dizeldorfu	Njemačka	Pokrenuta inicijativa	
4	Memorandum o razumijevanju	Univerzitet Ahlia	Bahrein	Pokrenuta inicijativa	
5	Memorandum o razumijevanju	Tehnološki univerzitet na Kipru	Kipar	Pokrenuta inicijativa	
6	Inicijativa Evropske komisije	EU Pact for Skills	EU	Pokrenuta inicijativa	

7	Međunarodna mreža	Pannon EGTC	Mađarska	23.04.2025.	Neodređeno
8	Memorandum o razumijevanju	College of Europe (Tirana Campus)	Albanija	13.03.2025.	5 godina
9	Memorandum o razumijevanju	Državni istraživački centar u Gizi	Egipat	21.03.2025.	5+5 godina
10	Erasmus+ KA171	Univerzitet u Grazu	Austrija	2025-2027	2025-2028
11	Erasmus+ KA171	Medicinski univerzitet u Sofiji	Bugarska	2025-2027	2025-2028
12	Erasmus+ KA171	Palacky Univerzitet u Olomoucu	Češka Republika	2025-2027	2025-2028
13	Erasmus+ KA171	Karlov univerzitet u Pragu	Češka Republika	2025-2027	2025-2028
14	Erasmus+ KA171	Masaryk Univerzitet u Brnu	Češka Republika	2025-2027	2025-2028
15	Erasmus+ KA171	Univerzitet Paris 8	Francuska	2025-2027	2025-2028
16	Erasmus+ KA171	Univerzitet u Limogesu	Francuska	2025-2027	2025-2028
17	Erasmus+ KA171	CU Lille	Francuska	2025-2027	2025-2028
18	Erasmus+ KA171	JUNIA, Lille	Francuska	2025-2027	2025-2028
19	Erasmus+ KA171	Sveučilište u Zagrebu	Hrvatska	2025-2027	2025-2028
20	Erasmus+ KA171	Univerzitet u Calabriji	Italija	2025-2027	2025-2028
21	Erasmus+ KA171	Politehnički univerzitet u Bariju	Italija	2025-2027	2025-2028
22	Erasmus+ KA171	Univerzitet u Trentu	Italija	2025-2027	2025-2028
23	Erasmus+ KA171	Sapienza Univerzitet u Rimu	Italija	2025-2027	2025-2028

24	Erasmus+ KA171	Univerzitet životnih nauka i tehnologije u Jelgavi	Latvija	2025-2027	2025-2028
25	Erasmus+ KA171	Hanze Univerzitet primjenjenih nauka u Groningenu	Nizozemska	2025-2027	2025-2028
26	Erasmus+ KA171	Twente Univerzitet	Nizozemska	2025-2027	2025-2028
27	Erasmus+ KA171	Univerzitet u Saarlandu	Njemačka	2025-2027	2025-2028
28	Erasmus+ KA171	Weihenstephan-Triesdorf Univerzitet primjenjenih nauka	Njemačka	2025-2027	2025-2028
29	Erasmus+ KA171	Univerzitet u Heidelbergu	Njemačka	2025-2027	2025-2028
30	Erasmus+ KA171	AGH Univerzitet u Krakovu	Poljska	2025-2027	2025-2028
31	Erasmus+ KA171	Jagielonski univerzitet u Krakovu	Poljska	2025-2027	2025-2028
32	Erasmus+ KA171	Univerzitet u Szczecinu	Poljska	2025-2027	2025-2028
33	Erasmus+ KA171	Politehnički institut u Viseu	Portugal	2025-2027	2025-2028
34	Erasmus+ KA171	Konzorcij portugalskih univerziteta MARENOSTRUM	Portugal	2025-2027	2025-2028
35	Erasmus+ KA171	Politehnički institut Castelo Branco	Portugal	2025-2027	2025-2028
36	Erasmus+ KA171	Politehnički institut Viana do Castelo	Portugal	2025-2027	2025-2028
37	Erasmus+ KA171	Konzorcij portugalskih univerziteta PEERS	Portugal	2025-2027	2025-2028
38	Erasmus+ KA171	Zapadni univerzitet u Temišvaru	Rumunija	2025-2027	2025-2028

39	Erasmus+ KA171	Univerzitet u Lleidi	Španija	2025-2027	2025-2028
40	Erasmus+ KA171	Univerzitet Carlo III u Madridu	Španija	2025-2027	2025-2028
41	Erasmus+ KA171	Univerzitet u Granadi	Španija	2025-2027	2025-2028
42	Erasmus+ KA171	Univerzitet u Barseloni	Španija	2025-2027	2025-2028
43	Erasmus+ KA171	Univerzitet u Sevilji	Španija	2025-2027	2025-2028
44	Erasmus+ KA171	Univerzitet kralja Juana Carlosa	Španija	2025-2027	2025-2028
45	Erasmus+ KA171	Malardalen Univerzitet	Švedska	2025-2027	2025-2028
46	Erasmus+ KA171	Istanbul Okan Univerzitet	Turska	2025-2027	2025-2028
47	Erasmus+ KA171	Sabancı Univerzitet	Turska	2025-2027	2025-2028
48	Erasmus+ KA171	R.T. Erdogan Univerzitet	Turska	2025-2027	2025-2028
49	Erasmus+ KA171	Kocaeli Univerzitet	Turska	2025-2027	2025-2028
50	Erasmus+ KA171	Tehnički univerzitet u Eskisehiru	Turska	2025-2027	2025-2028
51	Erasmus+ KA171	Cukurova Univerzitet	Turska	2025-2027	2025-2028

- *Erasmus+ KA171 sporazumi*: tokom 2025. godine, Služba za međunarodnu saradnju Univerziteta u Sarajevu uspješno je realizovala niz aktivnosti usmjerenih na promociju, implementaciju i unapređenje međunarodne saradnje kroz Erasmus+ programe i druge inicijative. Univerzitet u Sarajevu ostvaruje saradnju kroz potpisanih **203** Erasmus+ KA171 sporazuma, od čega 95 na univerzitetskom nivou i 108 na nivou članica UNSA³.
- *Odlukom Senata UNSA* omogućeno je potpisivanje sporazuma na nivou članica UNSA ukoliko je predmet sporazuma specifično vezan za rad i program te članice. Tokom 2025.

³ Lista Erasmus+ KA171 je dostupna na <https://international.unsa.ba/erasmus-ka171-agreements/>

godine, sklopljeno je **88** takvih sporazuma, pri čemu su administraciju vodili prodekani, koordinatori i saradnici za međunarodnu saradnju dotičnih članica UNSA. Svi sporazumi su dostupni na linkovima <https://international.unsa.ba/bilateral-agreements-mou/> i <https://international.unsa.ba/erasmus-ka171-agreements/>.

- *Mapiranje postojećih sporazuma:* u toku 2025. godini nastavljen je proces mapiranja međunarodnih sporazuma našeg univerziteta. Sveobuhvatno mapiranje važećih međunarodnih sporazuma osigurava uvid u postojeću saradnju i identifikaciju oblasti za unapređenje. Svi aktivni sporazumi su digitalizirani i predstavljeni na oficijelnoj web stranici univerziteta dostupni javnosti, kreira se i fizička karta, dok se u posebnom online alatu vodi evidencija svih dosadašnjih potpisanih međunarodnih sporazuma počev od prvog 1965. godine.

Međunarodna članstva i mreže

Članstvo u međunarodnim mrežama, asocijacijama i organizacijama omogućava visokoobrazovnim institucijama da postanu dio globalne akademske zajednice i aktivno učestvuju u oblikovanju međunarodnog obrazovnog i istraživačkog prostora. Kroz članstvo, univerziteti mogu razmjenjivati znanja, učiti iz najboljih praksi, razvijati nove saradnje i doprinijeti rješavanju globalnih izazova. Univerzitet u Sarajevu aktivno učestvuje u radu brojnih međunarodnih mreža i asocijacija, što doprinosi njegovoj prepoznatljivosti, umreženosti, jačanju akademskih kapaciteta.

- *Postojeće mreže koje administrira naša Služba:*
 - Evropska asocijacija univerziteta – EUA
 - Dunavska rektorska konferencija – DRC
 - Euro-mediteranski univerzitet – EMUNI
 - Mreža univerziteta Jadransko-jonske regije – UniAdrion
 - Agencija frankofonih univerziteta – AUF
 - Rektorska konferencija Alpen – Adria – AARC
 - BUA – Balkanska asocijacija Univerziteta
 - UNICA – Mreža univerziteta iz glavnih gradova Evrope
 - Inter-univerzitetska mreža Dubrovnik (IUC Dubrovnik)
 - Santander grupa evropskih univerziteta (Sgroup)
- *Finansiranje članstva u mrežama:* Služba je i u toku 2025. godine konkurisala kod Ministarstva nauke, visokog obrazovanja i mladih Kantona Sarajevo za sufinansiranje članstva u asocijacijama. Svaka aktivna mreža je kreirana kao poseban projekat gdje su adekvatno predstavljene aktivnosti i obrazloženi razlozi apliciranja za članstvo u datoj mreži, te poslana kao prijava prema pomenutom Ministarstvu.

Mreža	Budžet za godišnju članarinu (na nivou cijelog univerziteta)	Odobreni iznos za sufinansiranje članstva od strane Ministarstva visokog obrazovanja KS u 2025. godini
Evropska asocijacija univerziteta – EUA	7.531,90 KM	3.500,00 KM
Dunavska rektorska konferencija – DRC	977,91 KM	450,00 KM
Euro-mediteranski univerzitet – EMUNI	0,00 KM	0,00 KM
Mreža univerziteta Jadransko-jonske regije – UniAdrion	293,37 KM	154,00 KM
Agencija frankofonih univerziteta – AUF	2.542,58 KM	2.500,00 KM
Rektorska konferencija Alpen – Adria – AARC	586,75 KM	250,00 KM
BUA – Balkanska asocijacija Univerziteta	0,00 KM	0,00 KM
UNICA – Mreža univerziteta iz glavnih gradova Evrope	12.673,77 KM	5.000,00 KM
Inter-univerzitetska mreža Dubrovnik (IUC Dubrovnik)	977,91 KM	450,00 KM
Santander grupa evropskih univerziteta (Sgroup)	6.864,96 KM	3.300,00 KM
Ukupno:	33.000,00 KM	15.604,00 KM

Rimski međunarodni seminar – Prof. dr. Massimo Caneva

Tokom 2025. godine, Univerzitet u Sarajevu je nastavio uspješnu saradnju s Rimskim međunarodnim seminarom i Evropskom asocijacijom međunarodnih studija (AESI), čiji je direktor i predsjednik Prof. dr. Massimo Maria Caneva. Ova saradnja, koja traje više od dvije decenije, značajno doprinosi međunarodnom ugledu našeg univerziteta i promovisanju inicijativa za mir i evropske integracije. Prof. dr. Caneva, uz podršku Ministarstva vanjskih poslova Italije, Ujedinjenih nacija i italijanskih univerziteta (La Sapienza Univerzitet u Rimu, Univerzitet TRE u Rimu), omogućio je predstavljanje našeg univerziteta na brojnim međunarodnim inicijativama, uključujući: magistarski program "Upravljanje državom i humanitarni poslovi" te četiri susreta rektora Jugoistočne Evrope. Njegova orijentacija ka uspostavljanju boljeg društva, rješavanju konflikata i promovisanju uloge univerziteta u izgradnji mira ostaje ključna za našu saradnju. U toku 2025. godine, Služba za međunarodnu saradnju Univerziteta u Sarajevu je osigurala organizaciju poziva za studente našeg univerziteta da učestvuju u programu Međunarodnog seminara u Rimu, koji se fokusira na globalni mir i evropske integracije Zapadnog Balkana, te koordinaciju odabira i organizacije putovanja nekoliko studenata koji su predstavljali Univerzitet u Sarajevu na ovom prestižnom događaju. Ovaj seminar pruža studentima jedinstvenu priliku da

steknu znanje o evropskim integracijama, međunarodnim odnosima i rješavanju konflikata, dok istovremeno promoviše naš univerzitet na globalnoj sceni.

Evropska alijansa EUPeace

Univerzitet u Sarajevu je tokom 2023. godine postao dio Evropske univerzitetske inicijative pod nazivom EUPeace (European University for Peace, Justice, and Inclusive Societies) godine. EUPeace alijansa/mreža je posebno fokusirana na povećanju efekata internacionalizacije pod prefiksom njegovanja mirnog, pravednog i inkluzivnog evropskog društva, na različitim nivoima. Na ovaj način, naš univerzitet nastavlja dugogodišnju tradiciju međuuniverzitetske saradnje za razvoj kulture dijaloga i promocije mira. EUPeace alijansu čini devet evropskih univerziteta:

1. Univerzitet u Marburgu (Njemačka) - koordinator,
2. Comillas Ponteficia Univerzitet u Madridu (Španija),
3. Çukurova Univerzitet u Adani (Turska),
4. Univerzitet u Giessenu (Njemačka),
5. Univerzitet u Calabriji (Italija),
6. Univerzitet u Limogesu (Francuska),
7. Sveučilište u Mostaru (BiH),
8. Univerzitet u Sarajevu (BiH),
9. Univerzitet Zapadne Bohemije u Pilzenu (Češka Republika)

Projekat EUPeace je podijeljen u nekoliko radnih paketa u kojima učestvuje nastavno i nenastavno/administrativno osoblje našeg univerziteta u skladu sa iskazanim potrebama ili radnim opisom. Pored prorektora za međunarodnu saradnju, kao aktivnog člana radnog paketa WP1 – Projektni menadžment (kao akademski koordinator), naša Služba koordinira i učestvuje u još dva programska paketa: WP4 – mobilnost i WP8 – diseminacija i uticaj. Služba aktivno učestvuje u implementaciji EUPeace projekta, realizujući različite zadatke koji doprinose ostvarenju ciljeva projekta i unapređenju mobilnosti.

- *Održavanje i prisustvovanje mjesečnim sastancima radnog paketa 4 - mobilnost:* Služba redovno prisustvuje mjesečnim sastancima sa predstavnicima radnog paketa 4 svih učesnika projekta. Na ovim sastancima definišu se projektni ciljevi, podnose izvještaji o realizovanim aktivnostima i donose zajedničke odluke o narednim koracima. Aktivno učešće na ovim sastancima osigurava usklađenost aktivnosti s projektom i omogućava rješavanje izazova u realnom vremenu.
- *Održavanje i prisustvovanje mjesečnim sastancima radnog paketa 8 – diseminacija i uticaj:* Služba redovno učestvuje na mjesečnim sastancima radnog paketa 8 sa predstavnicima svih partnerskih institucija u okviru EUPeace alijanse. Kroz aktivno učešće u planiranju komunikacijskih aktivnosti, izvještavanju o realizovanim zadacima i usklađivanju zajedničkih kampanja, Služba doprinosi ostvarivanju ciljeva vidljivosti i uticaja projekta. Pored toga, svakodnevno upravljanje komunikacijskim kanalima alijanse, kontinuirana komunikacija sa partnerima, organizovanje i promocija događaja zahtijevaju visok nivo operativne posvećenosti, koju Služba kontinuirano osigurava.

- *Evidentiranje odlaznih mobilnosti:* Služba vodi evidenciju svih dolaznih i odlaznih mobilnosti kroz EUPeace projekat. To uključuje prikupljanje podataka o mobilnostima na partnerske institucije, ažuriranje tabele u okviru WP4 i osigurava da su svi podaci precizni i dostupni za potrebe izvještavanja i planiranja. U toku 2025. godine, kroz EUPeace alijansu implementirano je ukupno **104** mobilnosti, od čega dolaznih **40** i odlaznih **64** mobilnosti.
- *Organiziranje potpisivanja Studentske deklaracije za mir:* U okviru aktivnosti EUPeace Alijanse, **Studentska deklaracija za mir** predstavlja studentsku inicijativu koja okuplja studente iz cijele Evrope i Zapadnog Balkana radi zajedničkog izražavanja opredijeljenosti za mir, demokratiju, inkluzivna društva i međunarodnu saradnju. Deklaracija je pripremljena i usvojena od strane Generalne skupštine Studentske asocijacije EUPeacea, a svečano je potpisana u Sarajevu u septembru 2025. godine, u povodu 30. godišnjice Dejtonskog mirovnog sporazuma, simbolično naglašavajući ulogu mladih kao nosilaca promjena i zagovornika trajnog mira. Služba je aktivno učestvovala u organiziranju ovog događaja, uz logističku podršku i uključivanje više od 100 univerziteta iz Evrope te predstavnika studentskih organizacija.
- *Kreiranje promotivnih materijala:* U cilju promocije mobilnosti, Služba je kreirala više promotivnih materijala, u štampi (cekeri, blokovi, olovke) kao i digitalizirani promo materijal (*online razglednice* koji ističu iskustva učesnika mobilnosti sa Univerziteta u Sarajevu).
- *Učešće na međunarodnim dešavanjima:* Služba je učestvovala u međunarodnim događajima poput Noći istraživača (26.09.2025.), Sajma stipendija (23.10.2025.), EAIE međunarodnog sajma (09-12.09.2025. u Goeteburgu, Švedska) i Staff Week-a (naša dva, kao i mnogi drugi organizovani na partnerskim institucijama), staff week za radnu grupu 4 organizovanom na Cukurova univerzitetu u Adani, Turska (06-10.10.2025.), a u cilju aktivnog promovisanja EUPeace program, prezentovanja uspjeha Univerziteta u Sarajevu i doprinosi vidljivosti projekta na globalnom nivou.
- *Rad na kreiranju EUPeace buddy sistema:* Tokom izvještajnog perioda započet je rad na uspostavljanju EUPeace Buddy sistema s ciljem unapređenja integracije dolaznih studenata i jačanja međukulturne razmjene unutar EUPeace alijanse. Buddy sistem je osmišljen kao strukturirani model podrške u kojem lokalni studenti pružaju akademsku, administrativnu i socijalnu podršku međunarodnim studentima prije dolaska, tokom boravka i u početnoj fazi adaptacije. Rad je obuhvatio definisanje koncepta, uloga i odgovornosti buddy studenata, izradu smjernica i komunikacijskih kanala, kao i usklađivanje sistema sa postojećim praksama na partnerskim univerzitetima. Cilj sistema je olakšati proces integracije, smanjiti administrativne i kulturološke izazove te doprinijeti pozitivnom iskustvu mobilnosti, uz istovremeno jačanje studentskog angažmana i međunarodne dimenzije univerzitetskog života.

Međunarodni događaji i organizacijske aktivnosti s međunarodnim karakterom

Internacionalizacija kod kuće – usluga podrške UNSA domaćim i inostranim studentima i osoblju

Tokom 2025. godine, Služba za međunarodnu saradnju Univerziteta u Sarajevu realizovala je niz aktivnosti s ciljem promocije internacionalizacije, podrške studentima i osoblju, te jačanja međunarodne saradnje.

- **Welcome Day za međunarodne studente i osoblje:** Služba je organizovala Dan dobrodošlice za dolazne studente i osoblje dva puta godišnje (pred početak svakog semestra). Ova aktivnost pruža akademske, administrativne i praktične informacije kako bi se olakšao boravak studenata u našoj zemlji. Prilikom događaja, posebna pažnja posvećena je smanjenju stresa povezanog s različitim administrativnim sistemima, dok su nakon Dana dobrodošlice članice UNSA organizovale specifične orijentacijske sedmice za studente na njihovim fakultetima.
- **Organizacija Škole bosanskog jezika:** U saradnji s Filozofskim fakultetom, organizovana je Škola bosanskog jezika za inostrane studente. Program obuhvata nastavu bosanskog jezika na početnom nivou, predavanja o historiji, kulturi i tradiciji Bosne i Hercegovine. Studenti su na kraju programa ostvarili 2 ECTS-a, dok su troškovi organizacije pokriveni kroz projektne prijave prema kantonalnom pozivu za sufinansiranje.
- **Kreiranje ponude predmeta na engleskom jeziku:** Univerzitet u Sarajevu od 2007. godine aktivno učestvuje u Erasmus (Mundus) programu, koji je uključivao očekivanje da se inostranim studentima ponude predmeti na engleskom jeziku. Međutim, regulisanje zakonskih procedura otvaranja programa na engleskom jeziku pokazalo se kao kompleksan proces. Kako bi se odgovorilo na potrebe inostranih studenata, još prije 2020. godine pokrenuta je inicijativa za uvođenje predmeta na "English-friendly" jeziku. Ovaj modalitet omogućava profesorima da nastave predavanja na lokalnom jeziku, dok su istovremeno spremni pružiti inostranim studentima konsultacije, polaganje ispita, pristup literaturi i ostalu podršku na engleskom jeziku ili drugom jeziku koji oboje razumiju. Zahvaljujući ovoj inicijativi, Univerzitet u Sarajevu pored 12 studijskih programa na engleskom jeziku trenutno nudi više 1.391 predmet dostupnih na engleskom ili "English-friendly" jeziku. Ovi predmeti se redovno ažuriraju, a njihov broj raste svake godine, što svjedoči o kontinuiranim naporima naše Službe da inicira kvalitetno obrazovanje i pristupnost za međunarodne studente, te motiviše članice u aktivnom učešću u procesu internacionalizacije programa.
- **Promocija volonterizma i traineeship programa:** Služba je igrala ključnu ulogu u promociji volonterizma i stručnih praksi, pružajući studentima priliku za profesionalni razvoj i interkulturalno iskustvo. Služba je redovno domaćin praktikantima iz evropskih zemalja kroz Erasmus+ program, koji kroz tromjesečni boravak pomažu radu naše službe i komuniciranju sa inostranim studentima. Aktivnosti uključuju: orijentacijske sesije za

strane studente, povezivanje studenata s odgovarajućim sektorima unutar univerziteta, kontinuiranu podršku studentima tokom njihovog angažmana.

- **Kreiranje modula za strane studente u eUNSA menadžment sistemu:** Služba je u saradnji sa Univerzitetskim teleinformatičkim centrom (UTIC) započela projekat kreiranja modula za strane studente u eUNSA menadžment sistemu, čime bi se unaprijedilo upravljanje podacima i administrativnim procesima vezanim za dolazne međunarodne studente. Očekuje se da modul bude operativan u 2026. godini.
- **Jačanje alumni mreža studenata u mobilnosti:** Služba je intenzivno saradivala s organizacijama poput ESN (Erasmus Student Network) i WBAA (Western Balkans Alumni Association) kako bi promovisala mobilnost i podržala profesionalni razvoj studenata.
- **Balkan Connect platforma:** Služba je osnovala Balkan Connect Facebook grupu, koja služi kao platforma za povezivanje studenata sa Zapadnog Balkana uključenih u Erasmus+ mobilnosti. Ova platforma omogućava: razmjenu iskustava i savjeta među studentima regije Zapadnog Balkana, lakšu pripremu i realizaciju mobilnosti, promovisanje regionalne saradnje i solidarnosti među studentima.

Digitalizacija

Kroz aktivnosti digitalizacije, Univerzitet u Sarajevu značajno unapređuje transparentnost, komunikaciju i dostupnost informacija, istovremeno jačajući svoju poziciju u međunarodnom obrazovnom prostoru. Ove inicijative omogućavaju efikasnije povezivanje s globalnim partnerima i pružaju kvalitetnu podršku studentima i osoblju u međunarodnim aktivnostima.

- *Rekonstrukcija web stranice:* Nova struktura stranice razvijena je tako da omogući jasnu navigaciju prema ključnim segmentima: odlazne i dolazne mobilnosti, Erasmus+ program, bilateralna saradnja, projekti, međunarodne mreže i aktuelni pozivi. Poseban fokus stavljen je na pojednostavljivanje administrativnih procedura kroz jasno strukturirane vodiče i upute, objedinjavanje svih relevantnih obrazaca i dokumenata na jednom mjestu, dvojezičnu dostupnost sadržaja (bosanski i engleski jezik), unapređenje vizuelnog identiteta u skladu s EU i Erasmus+ komunikacijskim smjernicama, povećanje digitalne pristupačnosti za međunarodne studente i partnere. Rekonstrukcija je doprinijela većoj preglednosti informacija, smanjenju upita administrativne prirode te jačanju institucionalne vidljivosti UNSA u međunarodnom prostoru.
- *Redovno održavanje i ažuriranje web stranica:* Služba redovno održava i ažurira svoje zvanične web stranice, uključujući one koje se odnose na međunarodnu saradnju (www.unsa.ba i www.international.unsa.ba). Ove platforme pružaju studentima, nastavnom i nenastavnom/administrativnom osoblju, kao i domaćim i inostranim partnerima tačne i pravovremene informacije o mobilnostima, otvorenim pozivima, međunarodnim projektima i drugim relevantnim aktivnostima. Služba također ažurira i pod-stranicu Centra za podršku međunarodnim projektima (www.cir.unsa.ba) zbog nedostatka obučenog osoblja za web održavanje.

- *Aktivno upravljanje društvenim mrežama:* Služba koristi društvene mreže kao ključni alat za promociju svojih aktivnosti i komunikaciju s domaćom i međunarodnom akademskom zajednicom. Kroz platforme poput Facebooka, YouTube-a, Instagrama i LinkedIna, redovno se objavljuju informacije o otvorenim konkursima, međunarodnim projektima, uspjesima studenata i osoblja, kao i događajima poput *Staff Week*-a i Sajma stipendija.

Izazovi i strateški planovi

Uprkos značajnom rastu mobilnosti i internacionalnih aktivnosti, Univerzitet u Sarajevu suočava se s nizom strukturnih i sistemskih izazova koji zahtijevaju kontinuirano institucionalno unapređenje.

1. **Finansijska održivost mobilnosti:** Ne postojanje nacionalnih programa finansiranja mobilnosti i stipendija čini UNSA gotovo u potpunosti zavisnim od evropskih i međunarodnih fondova. Kašnjenja u isplatama grantova, rast troškova života u zemljama domaćinima i ograničeni institucionalni budžeti predstavljaju izazov za stabilnost mobilnosti.
2. **Administrativna kompleksnost i regulatorni okvir:** Procedure vezane za boravišne dozvole, vizne režime, nostrifikacije i priznavanje ECTS-a i dalje zahtijevaju dodatnu koordinaciju između univerziteta i nadležnih institucija. Iako je postignut napredak kroz saradnju sa Službom za poslove sa strancima, administrativni procesi ostaju vremenski zahtjevni.
3. **Neravnomjerna geografska distribucija mobilnosti:** Mobilnost je dominantno usmjerena prema zemljama EU, dok je saradnja s partnerima iz drugih regija i dalje u manjem obimu. Također, kod pojedinih zemalja vidljiva je asimetrija između dolaznih i odlaznih tokova mobilnosti.
4. **Ograničeno učešće doktoranata:** Iako je mobilnost na prvom i drugom ciklusu stabilna, mobilnost trećeg ciklusa ostaje relativno niska, što ukazuje na potrebu jačanja istraživačkih partnerstava i dugoročnih akademskih boravaka.
5. **Digitalna transformacija i integracija sistema:** Proces digitalizacije je započet (rekonstrukcija web stranice, modul za strane studente u eUNSA sistemu), ali potpuna integracija podataka, automatizacija procesa i interoperabilnost sistema predstavljaju razvojni prioritet za naredni period.